



Lowlander Project

Lowlander Project Jaarplan 2024

Blijven doen waar we goed in zijn

Het Lowlander Project bestaat ruim drie jaar. In een kort tijdsbestek hebben wij veel bereikt en inmiddels zijn we, zo durven we wel te zeggen, niet meer weg te denken. Het Lowlander Project is de 'go to'-organisatie in Nederland voor organizing. Dat horen wij om ons heen en de cijfers onderschrijven dit. In drie jaar tijd hebben we zeven keer onze opleiding Leiderschap en Bewegingsopbouw aangeboden. Daarmee hebben we ruim 90 nieuwe, trotse gediplomeerde organizers opgeleid.

Daarnaast weten veel andere organisaties ons te vinden. Van kleinere organisaties, zoals de Regeneratie Coöperatie tot grote gevestigde NGO's als Natuurmonumenten. Van organisaties die zich bezighouden met klimaatrechtvaardigheid, zoals Greenpeace, tot organisaties die met een heel andere strijd bezig zijn, zoals Pharos, dat wil organiseren om rookverslaving tegen te gaan, en Lawyers for Lawyers die de solidariteit van advocaten hier in Nederland wil organiseren voor advocaten in landen waar dit beroep onderdrukt wordt.

Al deze organisaties zoeken onze ondersteuning bij het uitwerken van hun wens om sterke bewegingen te worden of te blijven; om hun achterban beter te betrekken en effectievere lobbystrategieën te ontwikkelen. Van een eenmalige workshop tot langere trajecten; alles wat wij doen is gericht op de implementatie van organizing in Nederland.

Onze belangrijkste prioriteit voor 2024: de organisatie- en financiële basis versterken

Lowlander is groeiende en steeds meer organisaties weten ons te vinden. Tegelijkertijd zijn we kwetsbaar door de grote afhankelijkheid van alleen Sandra en Job, zo bleek in 2023. Dit hebben we goed ondervangen door te werken met een kleine pool van nieuwe trainers. Toch blijft het een kwetsbaar punt. Daarom is het voor 2024 onze grootste prioriteit om te kijken naar hoe we onszelf organiseren en hierbij een gezond financieel model te vinden.

- *Opvolging verzekeren.* In 2025 bereikt Sandra Ball de pensioenleeftijd. En hoewel ze nog lang wil blijven bijdragen aan het versterken van organizing in Nederland, is het in 2024 tijd om te beginnen met het overdragen van haar taken en het herinrichten van Lowlander. In 2024 begint Sandra met het afbouwen van een deel van haar taken. Job van den Assem neemt alle directietaken op zich. Sandra richt zich op nieuw aanbod (community organizing en masterclass storytelling). Ondertussen betrekken we nieuwe trainers bij het Lowlander Project door hen mee te laten draaien met de opleiding of met incompany trainingen.
 - In 2024 maken we een nieuw driejarenplan, waarin we onze ambities voor de toekomst beschrijven. Onderdeel van dit plan is de vormgeving van onze

eigen sneeuwvlokstructuur die ondersteunend is aan de ambities die we voor de komende jaren hebben.

- Aan het eind van 2024 heeft het Lowlander Project minimaal drie trainers opgeleid die zelfstandig trainingen kunnen geven.
- In 2024 ontwikkelen we een financieel model dat de ontwikkeling van de organisatie kan ondersteunen en er onder andere voor zorgt dat we nieuwe (junior) trainers kunnen opleiden en kunnen inzetten voor opdrachten en trainingen. Voor het ontwikkelen van dit financiële model zullen we extern advies inwinnen. Ook gaan we op zoek naar nieuwe inkomsten, naast bijdragen van deelnemers en organisaties, in de vorm van fondsenwerving.

Aanbod versterken

We richten ons in 2024 op het bestendigen van wat goed is. Onze kernactiviteiten zijn onze organizing-opleiding en het aanbod dat we voor organisaties hebben ontwikkeld. Onze doelen voor 2024 zijn als volgt:

- We bieden weer twee rondes van onze opleiding aan (open inschrijving). We streven naar 15 deelnemers per ronde, waarmee beide opleidingen voor de eerste keer met een maximaal aantal deelnemers beginnen.
- We bieden tenminste 50 incompany trainingen, workshops en langere trajecten aan¹. Hiermee verdiepen we onze samenwerking met tenminste 10 organisaties en ondersteunen wij 10 organisaties die op dit moment buiten ons netwerk vallen.

Naast de opleiding en het bestaande aanbod voor organisaties ontwikkelen we een aantal nieuwe activiteiten in 2024. Hierbij ligt de focus op vervolgaanbod voor organizers die we eerder getraind of opgeleid hebben. We ontwikkelen aanbod om hun kennis te verdiepen. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze opleiding nog beter bekend en beschikbaar wordt gemaakt bij verschillende doelgroepen. We denken hierbij aan de volgende ontwikkelingen:

- *Coaching voor gediplomeerde organizers.* Na afloop van de opleiding kunnen deelnemers een coachingstraject bij Lowlander aangaan.
- *Regionale opleiding.* We ontwikkelen een regionale of stedelijke opleiding die verschillende groepen bij elkaar brengt in een meer lokale setting. Omdat we hebben gezien dat kleinere groepen de opleiding (vaak) niet kunnen betalen zoeken we een financiële partner om deze opleiding mee te ontwikkelen.
- *Opleiding per focusgroep.* Wij zien binnen verschillende sectoren een wens om meer met bewegingen te doen. Op basis van het aanbod, denken wij nu voor kerkelijke groepen en/of voor medewerkers van natuurorganisaties een opleiding aan te bieden die meer toegespitst is op hun doelgroep. De eerste focusgroepleiding bieden wij aan in 2024.
- We ontwikkelen een Masterclass Storytelling in 2024. In het najaar beginnen we met ons eerste storytelling traject. De Masterclasses zijn voor mensen met basiskennis van organizing, die meer willen investeren in dit deelonderwerp.
- In 2024 verschijnt, mede ter ondersteuning van de Masterclass, een boek over storytelling met voorbeeldverhalen van studenten en werkbladen om je eigen verhaal te kunnen vertellen.

¹ In 2023 boden we 40 incompany trainingen aan; in 2022 waren het er 20.

Netwerk versterken

Job en Sandra gaven hun banen bij Milieudefensie op om het Lowlander Project op te richten. Logischerwijs zat hun netwerk vooral in de milieu- en natuurhoek. Wij zien in het afgelopen jaar een verbreding. Nieuwe mensen vinden de Lowlander-opleidingen en vragen om ondersteuning. Wij willen nu meer strategisch ons netwerk gaan uitbouwen en hebben daarom voor 2024 de volgende activiteiten op het oog:

- *Raad van Advies voor nieuwe doelgroepen.* Om ons netwerk te verbreden, willen we een Raad van Advies opzetten met activisten uit netwerken die wij (nog) niet bereiken. De Raad komt 2x per jaar bij elkaar om ons advies te geven en ook om binnen hun eigen netwerk contacten voor het Lowlander Project te leggen.
- *Lowlander is voor iedereen, ook groepen met een kleinere beurs.* Het Lowlander Project juicht alle belangstelling voor organizing toe en zet zich in om voor elke vraag een gepast antwoord te geven, ook al heeft de vragende organisatie een kleinere beurs. Om de opleidingen kostenneutraal aan te bieden, kunnen we echter maar een beperkt aantal mensen in de 'goedkoopste' categorie toelaten. Wij zoeken daarom naar een financiële partner die kan bijdragen.
- *Community Organizing.* Als concrete stap richting een diverser netwerk, investeren wij in contacten met welzijns- en bewonersorganisaties. De eerste stap is om de ABCD-methode (asset-based community development) te vergelijken met community organizing. Wij doen dit in 2024 met een grote groep trainers die geworteld zijn in het welzijnswerk.

Bekendheid versterken

Het Lowlander Project wil heel Nederland aan het organiseren krijgen. Dit doen we vooral door middel van ons trainingsaanbod voor organisaties. Daarnaast willen we ook op andere manieren bijdragen aan kennisdeling en het inhoudelijke debat over het bouwen van effectieve maatschappelijke bewegingen. Dit willen we onder andere doen door:

- *Communicatieplan met doelgroepanalyse.* Op basis van een communicatieplan willen we content maken die helpt om de organizingkennis te vergroten én ons netwerk te verbreden. Hiervoor willen onze communicatie-uitingen en -kanalen meer strategisch ingaan zetten. Met de komst van een nieuw bestuurslid voor communicatie, zijn wij in staat een strategisch plan uit te werken (voorjaar) en te starten met implementatie. Wij vragen ook de Raad van Advies hierin te adviseren.
- *Lezingen en presentaties.* Na de afgelopen verkiezingen is organizing meer dan ooit nodig. Daarom willen wij veel actiever worden met lezingen en presentaties in 2024. Ons doel is om tenminste vier presentaties in Pakhuis de Zwijger of een vergelijkbaar publiek forum te doen.
- *Het organizersnetwerk bij elkaar brengen.* Twee keer per jaar faciliteren wij een bewegingsopbouw-event voor organizers in Nederland. Dit doen we samen met de Stroomversnellers. Het is een ontmoetings- en verdiepingsmoment waarbij organizers bij elkaar komen om hun kennis over organizing, bewegingsopbouw en effectief campagnevoeren te verdiepen.